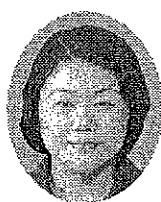


## リスク管理



日本航空の再建策が緊急の課題として検討され、中で企業年金問題が経営リスクとして注目されている。また、企業年金の改定（給付切り下げ）を巡る裁判も多数継続しており、判決となつた事件では判断が分かれているところから、訴訟リスクとしても重要である。

企業年金は、企業が従業員の退職後に一定期間、または終身にわたって年金給付を行う制度であり、通常、退職金制度の一部またはこれに代わるものとして就業規則の一部である退職年金規定

により設定されて、退職金と異なり、給付時に一回限りで、それではなく、複数回にわたる。この給付のたまごの運用は企業部である信託銀行や保険会社に委託されるのが通常である。現在、多くの企業が用している企業年金としては、確定給付年金と確定拠出年金の二つがあり、ほかには厚生年金企業年金として活用されている。

いる。結付が行われるに従事する企業の外見は、継続的で、組織的である。従事する企業の外見は、生命や生産性をもつものである。

企業年金問題

1

5

# 企業の雇用リスクマネジメント

いすれも確定給付型企業年金である。将来にわたり企業が給付額を保障するもので、制度設計された運用利回りを下回る運用しか行えない場合、給付維持のため追加の年金原資の拠出が必要となる。また、年金給付額の水準自体が高額で経営を圧迫することも起きていい。国の年金制度においても少子高齢化が年金財政の悪化に直結する通り、企業年金も受給者が多数になり、それに対応して現役世代が減少すれば年金財政が悪化して経営をも圧迫することになるのである。高度成長時代に企業成長とインフレ率に設計された企業年金は、給付額が高額で運用条件の中でも特異な性格を有している。労働条件とは勤務と対価である賃金等に関する契約内容であるが、企業年金の受給者は企業を退職している者であり、企業年金と勤務とが交換されているものではない。過去の勤務に対する対価として支給されているものであり、年金受給者からみれば、自己の債務（労務の提供）を完了し、その対価として権利である年金受給権のみが存続している関係である。企業年金の減額は労働条件の不利益変更ではなく、債務の都合による債権力の変動の問題としか理解されないのはこのためである。しかも、企業年金を巡る問題は、年金受給者（退職した先輩社員）と企業で働き続けている従業員との鋭い利益対立を生みだす。現役従業員からみれば、企業年金の原資のために経営が危うくなることは、将来の企業年金の受給の可能性をゼロにするだけではなく、今の生活を支える賃金・賞与も失われることである。なぜ、退職者のためには現役世代が犠牲を払わなければならぬのかと、いう感情の対立は、予想されなければならない。

高額な給付額が経営圧迫